



PROGRAMME DE FORMATION PROFESSIONNELLE

Chef de Projet

En développement durable pour ONG & Entreprise

SÉNÉGAL | 3 MOIS | ESPOIR HUMANITAIRE INTERNATIONAL

Nous sommes membre de la plateforme des 85 ONG européennes au senegal pfongue.

Ce que vous allez apprendre

01 Contexte & enjeux

02 Objectifs & public cible

03 Structure 3 mois — 9 modules

04 Référentiels métier (PMBOK)

05 Débouchés & salaires

06 Méthodes pédagogiques & évaluation

07 Projet fil rouge & soutenance finale

Pourquoi un chef de projet de projet ?

70%

des projets échouent
faute de méthode

+15%

de croissance du secteur
des PME

PSE 2035

exigés des cadres
compétents en gestion

 *BTP, ONG, Industrie, Agriculture : tous les secteurs ont besoin de chefs de projet qualifiés.*

Ce que vous allez maîtriser



Cadrer et structurer

Définir un projet, ses objectifs, ses acteurs et son périmètre.



Planifier et budgétiser

Construire un planning, estimer les coûts et gérer les ressources.



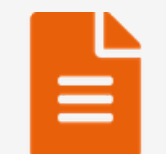
Anticiper les risques

Identifier, évaluer et mitiger les risques avant qu'ils surviennent.



Piloter et manager

Suivre l'avancement, motiver les équipes et prendre des décisions.



Rendre compte

Produire des reportings clairs et clôturer un projet avec succès.

À qui s'adresse cette formation ?



Jeunes diplômés

Bac+2 à Bac+5, toutes filières, souhaitant se spécialiser en gestion de projet.



Cadres en entreprise

Chefs d'équipe, coordinateurs, responsables cherchant à formaliser leurs pratiques.



Entrepreneurs

Porteurs de projets, startup founders et patrons de PME sénégalaises.



Professionnels ONG

Chef de projets dans les ONG, associations et organisations humanitaires.

À la fin des 3 mois, vous serez capable de...

✓ Conduire un projet de A à Z de façon autonome

✓ Utiliser les outils professionnels : MS Project, Trello, Notion

✓ Gérer un budget et un planning réaliste

✓ Animer et motiver une équipe projet

✓ Produire des livrables professionnels (charte, planning, rapport)

Passer la certification Chef de Projet EHI-certification ONG française

3 mois, 9 modules, 1 certification

MOIS 1

Cadrage, Stratégie
& Environnement

Modules 1 – 3

MOIS 2

Planification
& Risques

Modules 4 – 6

MOIS 3

Pilotage
& Leadership

Modules 7 – 9

 Soutenance finale + Certification EHI

MOIS 01

Cadrage, Stratégie & Environnement

Comprendre le terrain, définir le projet, identifier les parties prenantes.

MODULES 1 · 2 · 3

Objectifs et déroulé du premier mois

Objectifs

- Comprendre l'écosystème d'un projet
- Maîtriser les fondamentaux du cadrage
- Identifier parties prenantes & contraintes
- Rédiger la charte de projet

Livrables

- Charte de projet
- Cartographie des acteurs
- Analyse SWOT du contexte
- Fiche de cadrage complète

Fondamentaux de la gestion de projet

1

Qu'est-ce qu'un projet ?

Objectif + Délai + Budget + Équipe. Exemple : construction d'un dispensaire à Thiès.

2

Le cycle de vie

Initiation → Planification → Exécution → Clôture. Applicable à tout secteur.

3

Rôle du chef de projet

Coordonner, anticiper, décider. Ce n'est pas forcément le plus expert technique.

4

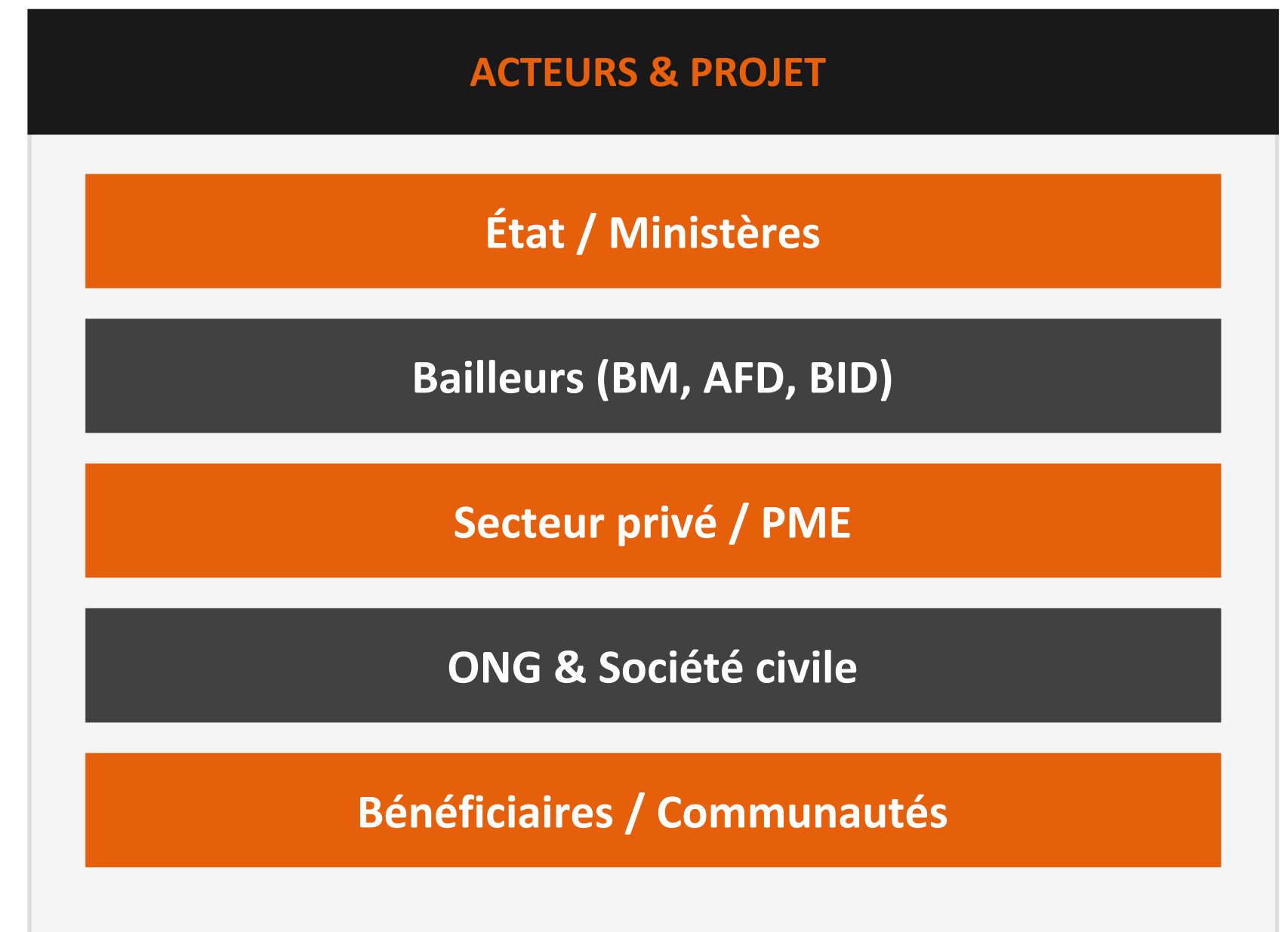
Les référentiels

PMI/PMBOK, PRINCE2, Agile. Connaître les différences et choisir selon le contexte.

Environnement projet au Sénégal

Contexte local

- Acteurs clés : Ministères, APIX, BCI, PTF, ONG, secteur privé
- Contraintes terrain : accès au financement, infrastructure, gouvernance
- Opportunités : PSE 2035, BTP, agriculture, numérique
- Exemple : Projet irrigation Vallée du Fleuve Sénégal



Charte de projet & parties prenantes

Charte de projet

Titre, objectifs, budget prévisionnel, délais, commanditaire, chef de projet.

Analyse des parties prenantes

Qui est impacté ? Qui décide ? Cartographier influence vs intérêt.

Matrice RACI

Responsible, Accountable, Consulted, Informed. Clarifier les rôles dès le départ.

EXEMPLE CONCRET

- ▶ **Projet : École solaire à Ziguinchor**
- ▶ Budget : 45 millions FCFA
- ▶ Durée : 8 mois
- ▶ Commanditaire : ONG + Mairie
- ▶ Parties prenantes : Parents, enseignants, ASER

Exercice : Cadrez votre premier projet

 SCÉNARIO : Une ONG vous confie la construction d'un centre communautaire à Kaolack. Budget : 30M FCFA. Délai : 6 mois.

1

Rédiger la charte de projet (titre, objectifs, budget, délai)

2

Lister les parties prenantes et construire la matrice Influence/Intérêt

3

Réaliser une analyse SWOT du contexte à Kaolack

4

Présenter oralement votre cadrage en 5 minutes

MOIS 02

Planification & Risques

Construire le planning, gérer le budget et anticiper les risques terrain.

MODULES 4 · 5 · 6

Planification et outils de scheduling

WBS

Décomposition des tâches en livrables.
Du global au détail.

Diagramme de Gantt

Visualiser les tâches dans le temps.
Outil incontournable.

Chemin critique

Identifier les tâches qui ne peuvent pas
prendre de retard.

EXEMPLE — Planning travaux réhabilitation lycée Dakar (4 mois)

- ▶ Mois 1 : Études, appel d'offres, sélection prestataires
- ▶ Mois 2 : Gros œuvre, maçonnerie
- ▶ Mois 3 : Menuiserie, plomberie, électricité
- ▶ Mois 4 : Finitions, réception, livraison


Gestion des risques

Les 5 risques terrain les plus fréquents :

RISQUE	RÉPONSE	NIVEAU	ACTION
 Aléas climatiques	Hivernage, inondations. Prévoir des buffers de temps en juillet-octobre.	ÉLEVÉ	Plan B ✓
 Fluctuation des coûts	Matériaux de construction, FCFA/€. Réviser les prix tous les 30 jours.	MOYEN	Plan B ✓
 Lenteurs administratives	Autorisations, marchés publics. Anticiper de 4 à 6 semaines minimum.	ÉLEVÉ	Plan B ✓
 Conflits sociaux	Grèves, conflits fonciers. Engager les communautés dès le départ.	MOYEN	Plan B ✓
Coupures électriques	Impact sur les équipements. Prévoir groupes électrogènes ou solaire.	FAIBLE	Plan B ✓

Gestion budgétaire d'un projet

Exemple : Budget projet eau potable, Thiès (25M FCFA)

POSTE	BUDGET (FCFA)	RÉEL	ÉCART
Études & ingénierie	3 500 000	3 200 000	-300 000
Travaux de forage	10 000 000	11 200 000	+1 200 000
Équipements pompage	5 000 000	4 800 000	-200 000
Sensibilisation comm.	1 500 000	1 500 000	0
Imprévus (10%)	2 500 000	1 800 000	-700 000
TOTAL	22 500 000	22 500 000	0 

Exercice : Planifier et budgétiser un projet réel

📍 SCÉNARIO : Construction d'un marché couvert à Mbour. Budget global : 80MFCFA. Durée : 10 mois. Financement mixte : État + BID.

1

Créer le WBS du projet avec au moins 3 niveaux de décomposition

2

Construire un Gantt sur 10 mois avec les jalons clés

3

Identifier 5 risques et proposer un plan de mitigation pour chacun

4

Préparer un budget détaillé avec colonnes : Prévu / Réel / Écart

MOIS 03



Suivre, décider, motiver et clôturer son projet avec succès.

MODULES 7 · 8 · 9

Outils digitaux du chef de projet

Trello

Gestion visuelle par cartes. Idéal pour petites équipes. Gratuit.

Notion

Wiki projet + base de données + planning. Tout-en-un.

MS Project

Standard professionnel. Gantt avancé, ressources, jalons.

Google Workspace

Drive, Sheets, Slides. Collaboration en temps réel.

WhatsApp Pro

Communication terrain. Groupes projet.

Zoom / Meet

Réunions à distance. Suivi hebdomadaire d'équipe.

Leadership et management d'équipe

Situations réelles & solutions terrain :


 **Conflit entre membres**

 Médiation directe, respect de la hiérarchie, sortie par le haut.

 **Retard non signalé**

 Instaurer la culture du reporting hebdomadaire dès J+1.

 **Manque de motivation**

 Fixer des micro-objectifs, valoriser publiquement les succès.

 **Membre incompetent**

 Formation en cours de mission ou réaffectation du rôle.

Reporting, clôture et capitalisation



Tableau de bord

Indicateurs clés : taux d'avancement, budget consommé, risques actifs.



Rapport final

Document complet : résultats, leçons apprises, recommandations.



Réception

Validation formelle avec le commanditaire. Signer le PV de réception.



Capitalisation

Archiver, partager les bonnes pratiques, valoriser l'équipe projet.

Exercice : Piloter et clôturer un projet

📍 SCÉNARIO : Votre projet solaire à Ziguinchor (Mois 1) est en cours d'exécution. Semaine 12 : 2 risques se matérialisent simultanément.

1

Créer un tableau de bord avec 5 KPIs et présenter l'état d'avancement

2

Gérer en live la crise : retard prestataire + dépassement budget +15%

3

Rédiger un rapport d'avancement intermédiaire de 2 pages

4

Préparer et simuler la réunion de clôture avec le commanditaire

Les standards internationaux de la gestion de projet

PMI / PMBOK

Project Management Institute. Le référentiel le plus reconnu mondialement. Structuré en 10 domaines de connaissance.

Certif. : PMP, CAPM

Agile / Scrum

Méthode itérative, adaptée aux projets digitaux et innovants. Travail en sprints de 2 semaines.

Certif. : PSM, PMI-ACP

PRINCE2

Projects IN Controlled Environments. Très utilisé en Europe et dans les ONG. Axé sur la gouvernance et le contrôle.

Certif. : PRINCE2 Foundation / Practitioner

PCM / Cycle de projet

Project Cycle Management. Standard des ONG et bailleurs internationaux (UE, AFD, BM). Très utilisé au Sénégal.

Utilisé par : USAID, BID, PNUD

Où travaillent les diplômés EHI ?

300K – 600K

FCFA/mois
Chef de projet junior

600K – 1.2M

FCFA/mois
Chef de projet confirmé

+1.5M

FCFA/mois
Directeur de programme ONG/PTF

Secteurs qui recrutent :



BTP & Immobilier

Construction, réhabilitation, urbanisme



ONG & Humanitaire

Projets de développement, urgences, PTF internationaux



Industrie & Énergie

SENELEC, SAR, mines, agro-industrie, solaire



État & Collectivités

Ministères, AGEROUTE, APIX, collectivités territoriales



Startups & Tech

Fintech, edtech, projets numériques, entrepreneuriat

Comment vous allez apprendre



Cours magistraux

Apports théoriques structurés avec supports visuels. 30% du temps.



Ateliers pratiques

Exercices en sous-groupes sur des cas sénégalais réels. 40% du temps.



Travaux de groupe

Projets collaboratifs, jeux de rôle, simulations. 20% du temps.



E-learning

Ressources en ligne, vidéos, quiz interactifs. 10% du temps.

Comment vous serez évalué

30%**Contrôles continus**

Quiz en fin de chaque module. Exercices individuels notés.

30%**Cas pratiques**

Livrables rendus en fin de chaque mois. Évaluation par les pairs + formateur.

25%**Projet fil rouge**

Dossier complet remis à la fin des 3 mois. Noté sur 20.

15%**Soutenance finale**

Présentation orale de 15 min devant jury professionnel.

Un projet réel conduit sur 3 mois

Chaque apprenant choisit un projet réel ou simulé au Sénégal et le conduit du début à la fin.

MOIS 1

Charte de projet
Analyse des parties prenantes
SWOT contextuel






MOIS 2

Planning Gantt
Budget prévisionnel
Registre des risques

MOIS 3

Tableau de bord
Rapport d'avancement
Dossier de clôture

Présentation devant jury professionnel

 Durée	15 minutes de présentation + 10 minutes de questions jury
 Jury	2 formateur EHI
 Dossier	Dossier complet du projet fil rouge remis 48h avant
 Critères	Pertinence, rigueur, communication, réalisme, valeur ajoutée
 Certification	Certificat EHI + Attestation de formation délivrés aux reçus

Passsez à l'action.

Le monde des affaires a besoin de chefs de projet compétents, rigoureux et engagés.



Inscrivez-vous dès aujourd'hui



Appelez-nous au +221 77 817 64 06 - 338253234



Visitez notre site : <https://emploihumanitaire.org/>



Espoir Humanitaire International · Formation Chef de Projet · certification ONG française
Nous somme membres de la plateforme des 85 ONG européennes au senegal pfongue.